

ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ
Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 551
Кировского района Санкт-Петербурга

ПРИКАЗ

От 28.11.2025

№171

**О внесении изменений и дополнений в
Программу развития ГБОУ СОШ №551
на период 2025-2029 годов**

В соответствии с распоряжением Комитета по образованию Правительства Санкт-Петербурга от 04.07.2025 №806-р «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в Санкт-Петербурге на 2025/2026 учебный год», на основании результатов самодиагностики ГБОУ СОШ №551 по критериям проекта «Школа Минпросвещения России», промежуточного отчета реализации в 2025 году Программы развития школы, утвержденной приказом директора от 28.12.2024 №21, и решения Общего собрания работников от 28.11.2025 (протокол №2)

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Внести изменения и дополнения в Программу развития ГБОУ СОШ №551 Кировского района Санкт-Петербурга на период 2025-2029 годов. (Приложение 1)
2. Заместителям директора **Модлому Е.А., Духняковой Л.А., Чореску Ж.Г., Чуриловой Ж.И., Парфеновой И.В.**, и.о. заместителю директора **Никифоровой Е.А.** обеспечить реализацию Программы развития школы в новой редакции в рамках своей ответственности.
3. **Никифоровой Е.А.**, и.о. зам. директора, обеспечить мониторинг реализации Программы развития школы с подготовкой промежуточных отчетов два раза в год (июнь 2026 г и ноябрь 2026г).
4. **Примаку В.В.**, и.о. зам. директора, разместить настоящий приказ и приложения к нему на официальном сайте школы в разделе «Сведения об образовательной организации» _ «Документы».
5. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

Директор школы:

Е.Г.Петрова

**Изменения и дополнения, внесённые в Программу развития ГБОУ СОШ №551
Кировского района Санкт-Петербурга на период 2025-2029 годов**

1. Раздел «Паспорт программы развития, пункт «Документы, послужившие основанием для разработки программы развития» дополнить следующими документами:
 - План мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в Санкт-Петербурге на 2025-2026 учебный год, утверждённым распоряжением Комитета по образованию от 04.07.2025 №806-р;
 - План мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в Кировском районе Санкт-Петербурга на 2025-2026 учебный год, утверждённый ИМП отдела образования администрации Кировского района от 04.08.2025 №795
2. Раздел «Паспорт программы развития, пункт «Сведения о разработчиках программы развития» - актуализировать в следующем составе:
 - Коллектив авторов:
 - Руководитель рабочей группа:
Петрова Е.Г., директор
 - Заместитель руководителя группы :
Никифорова Е.А., и.о. заместителя директора
 - Члены рабочей группы:
Модлый Е.А., заместитель директора,
Духнякова Л.А., заместитель директора,
Чореску Ж.Г., заместитель. директора,
Парфенова И.В., заместитель директора,
Чурилова Ж.И., заместитель директора,
Егорова Е.А., советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями,
Примаков В.В., и.о. заместителя директора
3. Раздел «Информационная справка об общеобразовательной организации», пункт «Основные сведения об общеобразовательной организации» - актуализировать информацию о документе:
 - Выписка из реестра лицензий
 - Регистрационный номер лицензии: № Л035-01271-78/00179303 Дата предоставления лицензии: 17 августа 2012 17.08.2012. Срок действия – бессрочно.
4. Раздел «Информационная справка об общеобразовательной организации», пункт «Сведения об обучающихся» - актуализировать информацию:
 - Количество обучающихся в ОО по уровням образования на 01.12. 2025:

Уровень образования	Количество обучающихся	
	Всего, чел	Детей-инвалидов, чел
НОО	291	3
ООО	425	4
СОО	107	1
5. Раздел «Информационная справка об общеобразовательной организации», пункт «Краткая характеристика организационно-педагогических условий» - дополнить информацию:
 - «в том числе в 8 классе реализуется углубленное изучение химии в рамках предпрофильной подготовки с нормативным сроком освоения 2 года»

6. Раздел «Информационная справка об общеобразовательной организации», пункт «Сведения о работниках» - актуализировать информацию:
Общее количество работников: 96 (ноябрь 2025)
Количество педагогических работников: 73
Количество учителей: 54
Количество специалистов: (педагог-психолог - 1, социальные педагоги - 2, библиотекарь -1 и т. д.),
Количество педагогов, имеющих государственные и ведомственные награды: заслуженный учитель РФ - 2, знак «Почетный работник общего образования РФ» - 11, грамота Министерства образования - 2, знак «За гуманизацию школы» - 2, победители НППО «Образование» (Лучший учитель) - 6, медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга» - 6, знак «За гуманизацию образования Санкт-Петербурга» - 6
Количество победителей (призеров, лауреатов) профессиональных конкурсов: 24
Доля работников с высшим образованием: 73% из общего количества/ 89% из педагогических работников
Доля учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию: 36%/32%
Количество учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию: 26 чел/23 чел
Особенности коллектива: стабильный педагогический коллектив, большая часть которого работает в образовательной организации более 20 лет, в том числе с основания школы. Среди педагогов 16% мужчин, 3 выпускника школы (4%), 7 молодых и малоопытных педагогов (10%)
7. В раздел «Информационная справка об общеобразовательной организации», пункт «Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнёров» - включить в список социальных партнеров СПб ГБПОУ КСИПТ
8. В разделе «Результаты проблемно ориентированного анализа» включить итоги самодиагностики школы по критериям проекта «Школа Минпросвещения России», полученные в ноябре 2025 года.
9. В разделе «Механизмы реализации программы развития», пункте «Кадровые ресурсы» - актуализировать информацию на 01.12.2025:
Наличие (по факту) количество и характеристики
Общее количество работников: 96
Количество педагогических работников: 73
Из них: с высшей категорией – 26;
с первой категорией – 23 Укомплектованность кадрами – 93%, в том числе педагогическими- 96%
Текущее кадров незначительная
Требуемые ресурсы:
Учитель русского языка, учитель географии
Старший вожатый;
Педагог дополнительного образования
Работники младшего обслуживающего персонала
10. В разделе «Дорожная карта» реализации программы развития:
— скорректированы плановые сроки получения результата;
— проставлены фактические даты реализации, если выполнены запланированные мероприятия;
— скорректированы измеримые показатели или наименование продуктов в планируемых результатах;
— внесены дополнительные мероприятия, запланированы/скорректированы сроки и планируемые результаты.
- Раздел «Дорожная карта» изложить в следующей редакции:

«Дорожная карта» реализации программы развития

Проект «ИУП»

<i>Мероприятия</i>	<i>Срок реализации</i>		<i>Планируемый результат</i>		<i>Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи</i>	<i>Потенциальные риски реализации проекта</i>
	<i>Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)</i>	<i>Фактическая дата</i>	<i>Измеримый показатель или наименование продукта</i>	<i>Механизм оценки достижения результата</i>		
Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении.	Январь- март 2025	Март 2025	Протоколы родительских собраний, индивидуальных консультаций	Наличие	Классные руководители 9-х классов, Педагог-психолог Ильина А.А.	Неадекватная оценка родителями (законными представителями) возможностей и способностей своих детей. Отсутствие у обучающихся готовности осуществлять выбор профильного обучения
Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению индивидуальных запросов на профильное обучение.	Март 2025	Апрель, 2025	Справка по результатам диагностики	Наличие	Педагог-психолог Ильина А.А.	Отказ родителей от сопровождения психологом; Отсутствие у обучающихся готовности осуществлять выбор
Включение в основную образовательную программу учебных планов различных профилей обучения, том числе ИУМ в соответствии с требованиями ФГОС.	Май 2026		Учебный план на 2026-2027 учебный год, предполагающий не менее трех профилей обучения и несколько различных индивидуальных планов	Наличие Учебного плана, Протокол решения педагогического совета	Зам. директор Модлый Е.А. Зам. директора Духнякова Л.А.	Отсутствие опыта формирования такого учебного плана, Отсутствие согласование учредителя
Предоставление обучающимся в соответствии с требованиями ФГОС СОО возможность формирования индивидуальных учебных планов, включающих обязательные учебные предметы, изучаемые на уровне среднего общего образования (на базовом или углубленном уровне), дополнительные учебные предметы, курсы по выбору обучающихся.	Август-сентябрь 2026		Распорядительные акты об утверждении индивидуальных учебных планов	Наличие приказов по школе	Зам. директора Модлый Е.А. Директор Петрова Е.Г.	Отсутствие опыта оформления выбора учащимися индивидуального учебного плана

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Создания организационно-педагогических условий для реализации ИУП	Март- август 2026		Учебники и учебные пособия соответствуют ИУП Расписание уроков в соответствии с ИУП Реализация не менее 2 профилей и несколько ИУП	Наличие учебников и учебных пособий Приказ по школе об утверждении расписания	Зам. директора Чурилова Ж.И, Зам. директора Парфенова И.В.	Недостаток финансирования; Недостаток помещений и кадров
Анализ результативности реализации учебного плана, менее двух профилей обучения и несколько различных индивидуальных планов;	Август 2027		Анализ работы школы за 2026-2027гг	Протокол педагогического совета	Зам. директора Модлый Е.А.	Достигнутые результаты обучения не соответствуют запланированным

Проект «Углубленное изучение отдельных предметов»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся	30.12.2025	Апрель 2025	Справка	Наличие	Педагог-психолог Ильина А.А.	Отказ родителей от сопровождения психологом; Отсутствие у обучающихся готовности осуществлять выбор
Организация индивидуальной и групповой работы с родителями обучающихся по изучению запросов и ожиданий.	30.12.2025	Апрель 2025	Обобщенный отчет о результатах изучения запросов и ожиданий родителей	Протокол заседания методического объединения классных руководителей	Председатель МО классных руководителей	Неадекватная оценка родителями (законными представителями) возможностей и способностей своих детей.
Описание необходимые условия для изучения на уровне основного общего образования отдельных предметов на углубленном уровне	30.12.2026	Май 2025	Перечень необходимые условия для изучения на уровне основного общего образования отдельных предметов на углубленном уровне	Наличие Протоколы заседаний методических объединений Протокол заседания административного совета	Зам. директора Модлый Е.А.	Изменение нормативно-правовой базы в части материально-технического обеспечения школ (ФПУ, перечень средств обучения и.др)
Создать организационно-педагогические и материальные условия для	30.08.2029	16.05.2025	Проект учебного плана ООО с углубленным изучением отдельных	Наличие, Протоколы педагогического	Зам. директора Модлый Е.А. Зам. директора	Недостаток финансирования; Изменение нормативно-

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
изучения на уровне основного общего образования отдельных предметов на углубленном уровне			предметов Внесены изменения в локальные акты школы Учебники, учебные пособия, средства обучения и соответствуют проекту учебного плана Пройдены курсы повышения квалификации по изучению отдельных предметов ООО на углубленном уровне.	совета, Контракты на поставку учебников и средств обучения Удостоверения о прохождении курсов повышения квалификации	Чурилова Ж.И. И.о. зам. директора Никифорова Е.А.	правовой базы в части материально-технического обеспечения школ (ФПУ, перечень средств обучения и.др)

Проект «Доступность»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Проведение аудита материально- технической и учебно-методических условий на соответствие требований проекта «Школа Минпросвещения России»	30.12.2025		Перечень недостающих средств обучения для соответствия требований проекта «Школа Минпросвещения России»	Наличие Протокол заседания административного совета	Зам. директора Чурилова Ж.И., Зам. директора Духнякова Л.А.	Изменение нормативно-правовой базы в части материально-технического обеспечения школ (ФПУ, перечень средств обучения и.др)
Формирование плана закупок средств обучения необходимых для обеспечения доступности в соответствии с критериями проекта «Школа Минпросвещения России»	01.06.2025	01.06.2025	Перспективный план закупок	Наличие	Зам. директора Чурилова Ж.И., Главный бухгалтер Григорьева М.А. Специалист по закупкам Вуколова А.М.	Недостаток финансирования;
Реализация плана закупок учебники и учебные пособия; ТСО, в том числе для учащихся с ОВЗ и инвалидов; учебные пособия для профильного и углубленного изучения отдельных предметов)	Ежегодно по плану	Август, 2025	Учебники, учебные пособия, средства обучения и соответствуют проекту «Школа Минпросвещения России» Модернизирована IT-инфраструктура	Отчеты по обеспеченности учебниками Результаты инвентаризации и паспортизации кабинетов	Зам. директора Чурилова Ж.И., Специалист по закупкам Вуколова А.М.	Недостаток финансирования;

Проект «Образовательные результаты-ГИА»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Контроль качества используемых при проведении контрольных и проверочных работ измерительных материалов, включение в измерительные материалы заданий в формате ОГЭ.	Сентябрь (ежегодно)	Сентябрь, 2025	Фонд оценочных средств по предметам; Контроль включен в ВСОКО	Наличие Протоколы заседания методических объединений Справки по результатам контроля	Зам. директора Модлый Е.А. Председатели МО	Недостаток кадров, Недостаточная квалификация кадров
Ознакомление со структурой КИМ ОГЭ по предметам, проведение тренинга по заполнению бланков ОГЭ в рамках урочной и внеурочной деятельности	ноябрь (ежегодно)	Ноябрь, 2025	100% обучающихся ознакомлены со структурой КИМ ОГЭ по предметам, проведение тренинга по заполнению бланков ОГЭ	Результаты опроса Протоколы классных часов	Зам. директора Модлый Е.А. Учителя-предметники	Недостаточное осознание учащимися важности вопроса
Проведение в течение учебного года тренировочных и диагностических работ в формате ОГЭ, анализ динамики результатов.	август (ежегодно)	Август, 205	Справка Анализ работы школы	Наличие Отчет о результатах самообследования	Зам. директора Модлый Е.А. Учителя-предметники	Несоответствие содержания внешних диагностических работ образовательной программе
Прогнозирование результатов ОГЭ по предмету на основе итогов текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся, проведенных тренировочных и диагностических работ в формате ОГЭ.	Ноябрь (ежегодно)	Ноябрь, 2025	Списки группы риска Уведомления родителям группы риска о результатах прогноза и рекомендации для минимизации риска	Наличие	Зам. директора Модлый Е.А. Учителя-предметники	Нежелание родителей принимать ситуацию
Разработка рекомендаций для обучающего группы риска с использование форм, технологий дифференциации, индивидуализации, профилизации в образовательной деятельности	ноябрь (ежегодно)	Ноябрь, 2025	100% обучающихся группы риска получили индивидуальные рекомендации	Уведомления родителям группы риска о результатах прогноза и рекомендации для минимизации риска	Зам. директора Модлый Е.А. Учителя-предметники	Недостаточное формирование волевой сферы личности обучающегося для выполнения рекомендаций волевая с
Контроль подготовки к ОГЭ неуспевающих обучающихся, разработка индивидуального плана подготовки к ОГЭ по предмету.	Январь- февраль (ежегодно)	Февраль, 2025	Уведомления родителям группы риска о результатах прогноза и рекомендации для минимизации риска	Наличие	Зам. директора Модлый Е.А. Учителя-предметники	Нежелание родителей принимать ситуацию Отсутствие мотивации у обучающегося к обучению
Проведение разъяснительной	Март (ежегодно)	Март , 2025	Повышение мотивации к	Обобщенные и	Зам. директора	Отказ родителей от

<i>Мероприятия</i>	<i>Срок реализации</i>		<i>Планируемый результат</i>		<i>Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи</i>	<i>Потенциальные риски реализации проекта</i>
	<i>Плановая дата получения результата</i>	<i>Фактическая дата</i>	<i>Измеримый показатель или наименование продукта</i>	<i>Механизм оценки достижения результата</i>		
работы с обучающимися и их родителями по актуальности успешного завершения основного общего образования и получения аттестата			обучению, к успешному завершению общего образования и получению аттестата на 25%	индивидуальные результаты диагностики мотивации	Модлый Е.А. Педагог-психолог Ильина А.А.	психолого-педагогического сопровождения Нежелание родителей принимать ситуацию
Психолого-педагогического сопровождения выпускников по подготовке к ОГЭ	Март (ежегодно)	Март , 2025	Повышение мотивации к обучению к успешному завершению общего образования и получению аттестата на 25%	Справка Обобщенные и индивидуальные результаты диагностики тревожности и мотивации к обучению. Журнал индивидуальных и индивидуально-групповых консультаций у педагога- психолога	Педагог-психолог Ильина А.А.	Отказ родителей от психолого-педагогического сопровождения
Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в вопросах организации образовательной деятельности обучающихся по подготовке к ОГЭ через курсы повышения квалификации, программы наставничества, посещение семинаров и т.д.	Январь – апрель (ежегодно)	Апрель, 2025	100% педагогов школы применяют эффективные современные образовательные технологии, формы и методы обучения при подготовке к ГИА	Программы наставничества; Удостоверения о повышения квалификации; Посещение и анализ уроков	И.о. зам. директора Никифорова Е.А. Зам. директора Модлый Е.А.,	Сопротивление педагогического коллектива использованию современных образовательных технологий на основе ИКТ
Анализ результатов государственной итоговой аттестации	Август (ежегодно)	29.08.2025	Положительная динамика результатов ГИА Отсутствие учащихся, которые не получили аттестат	Отчет о результатах самообследования, Справка о результатах ГИА	Зам. директора Модлый Е.А.	Недостаток педагогов, Отсутствие мотивации учащихся к обучению

Проект «Образовательные результаты-ВНР»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Провести анализ ресурсных возможностей (кадры, помещения) для увеличения программ курсов внеурочной деятельности	01.04.2025	01.04.2025	Справка	Наличие	И.о. зам. директора Никифорова Е.А.	Недостаток кадров и помещений
Организация выявления запросов и ожиданий обучающихся и их родителей обучающихся.	01.06.2025	29.04.2025	Справка	Наличие	И.о. зам. директора Никифорова Е.А. Классные руководители	Отсутствие у обучающихся готовности осуществлять выбор
Создание рабочих групп педработников для разработки новых программ курсов внеурочной деятельности/внесения корректировок в программы курсов внеурочной деятельности, в том числе с целью подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях.	15.09.2025	16.05.2025	Созданы новые/обновлены программы внеурочной деятельности	Протокол педсовета Справки по результатам управленческого контроля	И.о. зам. директора Никифорова Е.А. Зам. директора Духнякова Л.А. Председатели МО	Недостаточная квалификация педагогов, перегрузка педагогов
	15.09. 2027		Не менее 60% обучающихся посещают занятия внеурочной деятельности	Справки по результатам управленческого контроля		Конкурентная среда
	15.09.2029		Не менее 50% обучающихся вовлечены в олимпиадное и конкурсное движение	Справки по результатам управленческого контроля		Конкурентная среда Отсутствие мотивации учащихся

Проект «Инклюзия»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Разработка /корректировка программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	Декабрь (ежегодно)		Обновлена программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	Наличие	И.о. зам. директора Никифорова Е.А.	Недостаточная квалификация, Изменение нормативно-правовой базы в части обеспечения доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Разработка отдельных локальных актов, корректировка общих локальных актов с целью регламентации особенностей организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	30.12.2026		ЛА, регламентирующие особенности организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	Наличие	И.о. зам. директора Никифорова Е.А.	Изменение нормативно-правовой базы в части обеспечения доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью
Создание и реализация программы внутрикорпоративного обучения по вопросам обучения и воспитания детей с ОВЗ и инвалидностью	30.12.2026		Не менее 50% педагогов прошли обучение по вопросам образования и воспитания детей с ОВЗ и инвалидностью	Справка по итогам реализации программы внутрикорпоративного обучения	И.о. зам. директора Никифорова Е.А.	Перегрузка педагогов Сопротивление педагогов, Изменение нормативно-правовой базы в части обеспечения доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ

Проект «Сохранение здоровья»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Разработка единой программы здоровьесбережения, с включением необходимых разделов и учетом норм СанПиН	01.06.2026		Единая общешкольная программа здоровьесбережения	Наличие	Зам. директора Чореску Ж.Г. Зам. директора Чурилова Ж.И.	Изменение нормативно-правовой базы в части обеспечения доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ
Ознакомление педколлектива с нормами СанПин	01.09.2025	29.08.2025	100% педагогов школы ознакомлены	Протокол педагогического совета, Протоколы заседаний методических объединений	Зам. директора Духнякова Л.А. Зам. директора Чурилова Ж.И.	Изменение нормативно-правовой базы в части обеспечения доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ
Включение вопросов здоровьесбережения в образовательную программу.	01.06.2026		Выделение в рабочих программах по предметам вопросов по здоровьесбережению, паспортах класса - инструкций из СанПин	Наличие	Зам. директора Духнякова Л.А. Зам. директора Модлый Е.А. Зам. директора Чурилова Ж.И.	Изменение нормативно-правовой базы в части здоровьесбережения

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Увеличить количество видов спорта в ШСК	01.09.2025	01.09.2025	Не менее 5 видов спорта в ШСК	Производственный план на 2025-2026 учебный год	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Недостаток педагогов
Популяризация занятий дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях, ВФСК «ГТО»	01.10.2026		30% обучающихся постоянно посещают занятия физкультурно-спортивной направленности	Справка по результатам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Недостаток педагогов, Недостаточная спортивная инфраструктура
Проведение просветительской работы о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО	01.09.2027		100% обучающихся информированы о возможностях и преимуществах участия во ВФСК «ГТО»; знают правила и порядок проведения процедуры сдачи ВФСК «ГТО».	Справка по результатам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Изменение нормативно-правовой базы
	30.12.2028		Положительная динамика количества обучающихся, которые имеют знак отличия ВФСК «ГТО»	Справка по результатам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Отсутствие медицинского допуска на участие в ВФСК «ГТО»

Проект «Творческие объединения»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Информирование обучающихся и их родителей о всех направленностях дополнительного образования, реализуемых в образовательной организации. Организация ярмарки дополнительного образования с презентацией всех кружков и секций дополнительного образования, работающих в ОО	01.10.2025		Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием составляет 77%	Справка по итогам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Высокая конкуренция в районе

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Предоставить тьюторскую и консультационную помощи родителям при записи на программы ДО через ЕСИА	Сентябрь (ежегодно)		Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием составляет 77%	Справка	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Высокая конкуренция в районе
Расширить /обновить спектр дополнительных образовательных услуг и творческих объединений	01.09.2026		Наличие не менее 2 технологических кружков; Не менее 5 творческих объединений	Учебно-производственный план	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Недостаток кадров; Недостаточная МТБ
Организация переподготовки/повышение квалификации имеющихся кадров и вовлечение студентов ВУЗов для реализации новых программ дополнительного образования	Август (ежегодно)		Отсутствие вакансий	Справка	Директор Петрова Е.Г. Зав ОДОД Чореску Ж.Г.	Кадровый дефицит
Расширить сетевое взаимодействие с партнерами по реализации дополнительных общеобразовательных программ	30.12.2027	01.09.2025	Сетевая форма реализации общеобразовательных программ осуществляется не менее чем с 2 организациями	Наличие договора	Директор Петрова Е.Г.	Недостаточно продуман механизм взаимодействия
Привлечение обучающихся к участию в творческих объединениях (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.), через популяризацию успешных практик, и создание системы мотивирования/стимулирования организаторов и участников творческих объединений	30.12.2027		Позитивная динамика изменения доли обучающихся, включенных в деятельность творческих объединений	Справка по итогам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Недостаток кадров, Недостаточная МТБ Конкурентная среда

Проект «Общественные объединения»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Расширение (обновление) спектра дополнительных образовательных услуг	01.09.2026		Реализация 1 программы краеведения и 1 программы школьного туризма	Учебно-производственный план на 2026-2027 учебный год	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Конкурентная среда, недостаток кадров
Организация разъяснительной и мотивационной работы среди обучающихся и родителей (законных представителей) о деятельности детских и молодежных общественных объединений	30.12.2026		Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.)	Наличие	Советник директора по воспитанию Егорова Е.А.	Перезгрузка учащихся, низкий профессиональный уровень кураторов
	30.12.2028		Увеличение количество и масштабность социально-позитивных инициатив, творческих, спортивных, интеллектуальных активностей со стороны обучающихся (наблюдается положительная динамика)	Справка по итогам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г. Советник директора по воспитанию Егорова Е.А.	Перезгрузка учащихся, Низкий профессиональный уровень кураторов
	30.12.2028		Увеличение количества мероприятия направленных на формирование патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных (положительная динамика)	Справка по итогам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г. Советник директора по воспитанию Егорова Е.А.	Перезгрузка учащихся. Низкий профессиональный уровень кураторов Конкурентная среда
	30.12.2028		Увеличение доли обучающихся, включенных в воспитательные мероприятия (положительная динамика)	Справка по итогам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г. Советник директора по воспитанию Егорова Е.А.	Перезгрузка учащихся, Низкий профессиональный уровень кураторов Конкурентная среда
Обеспечение материально-техническое оснащение (помещение, компьютерная техника и т.д.), необходимое для работы школьного самоуправления, центра детских инициатив, представительств детских и молодежных общественных объединений	30.12.2028		Созданы условия для функционирования школьного самоуправления, центра детских инициатив, представительств детских и молодежных общественных объединений	Справка по итогам мониторинга	Советник директора по воспитанию Егорова Е.А. Зам. директора Чурилова Ж.И.	Недостаток финансирования, помещений
Расширение спектра партнерства с семьями обучающихся	30.12.2028		Расширен спектр направлений работы с семьей: внедрение системы совместных мероприятий с родителями для достижения большей открытости Школы, организация неформальных	Справка по итогам мониторинга	Зам. директора Чореску Ж.Г.	Соппротивление родителей к вовлечению в школьную жизнь

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
			форм взаимодействия образовательной организации и родителей (групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, клубы выходного дня, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания и др			

Проект «Первая профессия»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Создание кластера сетевых партнеров «детский сад-школа-СПО-ВУЗ-предприятие» для обучающихся технологического профиля;	30.12.2025	Сентябрь 2025	Создан кластера сетевых партнеров «детский сад-школа-СПО-ВУЗ-предприятие» для обучающихся технологического профиля;	Наличие договоров о взаимодействии и партнерстве	Директор Петрова Е.Г. Зам. директора Духнякова Л.А.	Конкурентная среда
	30.12.2025	Сентябрь 2025	В событийную среду школы включено взаимодействие с образовательными(сетевыми) партнерами		Зам. директора Чореску Ж.Г.	Перенасыщение событийной среды
Увеличение количества обучающихся, которые обучаясь в школе , получают первую профессию	Июнь (ежегодно)		Не менее 25 учащихся, получают свидетельство о первой профессии, обучаясь в школе		Директор Петрова Е.Г.	Перегрузка учащихся

Проект «Профессиональные возможности»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Разработка диагностического инструментария для проведения самодиагностики профессиональных компетенций педагогов	30.12.2025	Май 2025	Диагностический инструментарий для проведения самодиагностики профессиональных компетенций педагогов	Наличие	И.о.зам. директора Никифорова Е.А.	Низкое качество диагностического инструментария

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Проведение разъяснительной работы с педагогическими кадрами по порядку и формам диагностики профессиональных дефицитов	30.12.2025	Май 2025	Не менее 80% учителей прошли диагностику профессиональных дефицитов	Справка по итогам мониторинга	И.о.зам. директора Никифорова Е.А. Председатели МО	Отсутствие мотивации педагогов
Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов, сопровождения аттестационных процедур и участия в профессиональных конкурсах	30.12.2026		Не менее, чем для 10% учителей разработаны индивидуальные образовательные маршруты	Наличие ИОМ	И.о.зам. директора Никифорова Е.А. Председатели МО	Перегрузка/проявления синдрома хронической усталости (профессиональное выгорание) учителей в условиях сохранения или роста численности обучающихся
Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на профилактику профессионального выгорания, повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций и повышения квалификации	30.12.2027	Июнь 2025	В эффективном контракте учтены позиции прохождения диагностики профессиональных компетенций и повышения квалификации	Наличие	И.о.зам. директора Никифорова Е.А.	Неудовлетворенность педагогов оплатой труда как материальным подтверждением своих профессиональных достижений

Проект «Комфортная школа»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Разработать модели многофункциональных пространств на основе сопричастного проектирования, современных подходов в области дизайна и архитектуры образовательной среды и с учетом «социальной ситуации развития» ребенка.	30.12.2025	Ноябрь 2025	Перспективный план модернизации школьного пространства	Наличие	Зам. директора Чурилова Ж.И. Зам. директора Чореску Ж.Г.	Недостаточная квалификация Изменения нормативно-правовой базы
Создать многофункциональные пространства в школе	30.12.2029		Не менее трех многофункциональных пространств	Наличие	Директор Петрова Е.Г. Зам. директора Чурилова Ж.И.	Недостаток финансирования

Проект «Школьная среда»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
Анализа ресурсов школы: инфраструктура, МТБ, кадры, методик, как основных компонентов для реализации образовательных программ.	30.08.2025	Август 2025	Перечень недостающего ИТ-оборудования и/или требующего модернизации	Наличие	Зам. директора Парфенова И.В.	Недостаток квалификации, Быстрый прогресс цифровых технологий
Формирование плана модернизации ИТ- инфраструктуры школы в соответствии Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций МТБ для внедрения ЦОС	30.12.2025		План модернизации ИТ-инфраструктуры школы		Зам. директора Парфенова И.В. Главный бухгалтер Григорьева М.А.	Недостаток финансирования
Модернизация ИТ-инфраструктуры школы	30.12.2029		ИТ- инфраструктуры школы соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС	Акты инвентаризации Акт соответствия	Зам. директора Парфенова И.В. Зам. директора Чурилова Ж.И, Главный бухгалтер Григорьева М.А.	Недостаток финансирования
Разработка ЛА: «Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»; «дорожной карты» по реализации мероприятий по подключению и использованию ФГИС «Моя школа».	01.06.2026		ЛА: «Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»; «дорожной карты» по реализации мероприятий по подключению и использованию	Наличие	Зам. директора Парфенова И.В. И.о. зам. директора Никифорова Е.А.	Изменение нормативно-правовой базы (региональной, федеральной) в части применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.
Мониторинг цифровых компетенций педагогов и обучающихся, позволяющих	01.06.2025	Июнь 2025	Перечень профессиональных дефицитов педагогов	Наличие	Зам. директора Парфенова И.В. И.о. зам. директора	Неприятие педагогами применения электронного

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи	Потенциальные риски реализации проекта
	Плановая дата получения результата	Фактическая дата	Измеримый показатель или наименование продукта	Механизм оценки достижения результата		
использовать оборудование и программные средства, технологии дистанционного образовательного взаимодействия, пользоваться доступом к информационным каналам сети Интернет, ресурсам медиатек			школы		Никифорова Е.А.	обучения, дистанционных образовательных технологий.
Оказание методической помощи педагогическим работникам по вопросам работы на платформе ФГИС «Моя школа», а также по совершенствованию и развитию цифровых компетенций, посредством курсовой подготовки во внешний организациях, программ наставничества и внутрикорпоративного обучения.	01.06.2026		100% педагогов знакомы с функциональными возможностями ФГИС «Моя школа»	Справка по итогам опроса и наблюдения	Зам. директора Парфенова И.В. И.о. зам. директора) Никифорова Е.А.	Неприятие педагогами применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.
Включение в рабочие программы учебных предметов видов учебной деятельности с использованием ресурсов ФГИС «Моя школа».	30.08.2026		В 80 % рабочих программ включены виды учебной деятельности с использованием ресурсов ФГИС «Моя школа».	Справка по результатам мониторинга	Зам. директора Парфенова И.В. Зам. директора Духнякова Л.А. Зам. директора Модлый Е.А.	Неприятие педагогами применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.
Позиционирование использования ФГИС «Моя школа» при реализации образовательной программы и проведение разъяснительной работы с педагогами, с родителями (законными представителями).	01.06.2027		80% педагогов используют ФГИС «Моя школа» при реализации образовательной программы	Справка по результатам мониторинга	Зам. директора Парфенова И.В.	Неприятие педагогами применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.
Включение в эффективный контракт стимулирующих позиций за использование материалов ФГИС «Моя школа» в педагогической практике	Июнь 2026		80% педагогов используют ФГИС «Моя школа» при реализации образовательной программы	Карты самоанализа эффективности	И.о.зам. директора Никифорова Е.А.	Неприятие педагогами применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

<i>Мероприятия</i>	<i>Срок реализации</i>		<i>Планируемый результат</i>		<i>Должность и Ф.И.О., ответственного за выполнение задачи</i>	<i>Потенциальные риски реализации проекта</i>
	<i>Плановая дата получения результата</i>	<i>Фактическая дата</i>	<i>Измеримый показатель или наименование продукта</i>	<i>Механизм оценки достижения результата</i>		
Изучение опыта успешно функционирующих Управляющих Советов ОО, использование данного опыта работы	30.12.2025		Принятие решение о создании управляющего совета	Протокол административного совета Протокол общего собрания работников Протокол Совета родителей	Директор Петрова Е.Г.	Отсутствие управляющего совета, как органа государственно-общественного управления, в Уставе образовательной организации
Разработать и утвердить ЛА, регламентирующие деятельность управляющего совета	30.12.2026		ЛА, регламентирующие деятельность управляющего совета	Наличие	Директор Петрова Е.Г. И.о. зам. директора Никифорова Е.А.	Изменение нормативно-правовой базы (региональной, федеральной) в части государственно-общественного управления
Формирование управляющего совета	30.12.2027		Управляющий совет создан	Наличие	Директор Петрова Е.Г.	Отсутствие мотивации родителей участвовать в работе управляющего совета Наличие конфликта интересов при формировании состава управляющего совета